



Intitulé du Diplôme
Master 2 Data Science et Management de l'Innovation (DSMI)

Intitulé du Cours : Gestion de projet d'innovation

Volume horaire : 21

Crédits ECTS :

Enseignant(s) en charge du cours : Mathieu LEJEUNE

Pré requis du cours (Module de M1, Url, Mooc, Ref. bibliographique) :
Avoir des notions de ce qu'est un projet dans une entreprise

Objectifs du cours : Les contours de l'émergence d'un projet d'Innovation et les particularités de sa gestion seront abordés dans ce cours. L'objectif est pour ses participants d'acquérir une boîte à outils leur permettant d'appréhender et gérer la singularité d'un tel projet.

Mots clés : Innovation, analyse fonctionnelle, Analyse de la valeur

Mode d'évaluation (Nombre et types d'épreuves : Ecrit (durée), Oral, Cas pratique) :

Examen de 2h écrit

Références bibliographiques et URL

Syllabus– Plan de cours détaillé :

- **La stratégie et le système de management de l'innovation**
 - Définition de l'innovation
 - La stratégie d'innovation
 - Le processus d'innovation : Principales phases
 - Systèmes de gouvernance de la démarche
 - Premiers outils de l'animateur Innovation

- **La conduite de projets innovants**
 - Introduction à la notion de conception innovante (notion de valeur, création de valeur, déclinaisons de la méthode (DTC, RTC, innovation), sources de gains types, équipe projet à réunir,...)
 - Formaliser les besoins de son projet : Analyse fonctionnelle (clarification de projet, périmètre et niveau de remise en cause, analyse fonctionnelle, cahier des charges fonctionnel, notion de déspecification)
 - Définir la solution de son projet : Analyse de la valeur (diagramme FAST, tableau de ventilation fonctionnel, diagnostic, juste nécessaire, non demandé, gisements de gains)
 - Rechercher et évaluer les solutions techniques (créativité, benchmarking, évaluation de solutions technique, matrice de découverte)
 - Analyser les risques des concepts retenus

- **Spécificités des projets innovants dans un cadre collaboratif**

- **Organisation et structuration d'un projet**