

Gestion de projet

Niveau : Licence 2^{ème} année

Cursus : Licence d'économie

Semestre : IV

Volume horaire : 12 heures de cours (CM) et 12 heures de pratique (TD)

Intervenant : Marion DESSERTINE

Contact : marion.dessertine@univ-st-etienne.fr

Objectifs du cours : Description (5 à 10 lignes).

- Connaître et intégrer les notions clés de la gestion de projet : la définition de la gestion d'un projet, les idées, le projet, l'action, la faisabilité, l'évaluation et la performance
- Identifier les étapes clés d'un projet : un projet se décline en plusieurs étapes, de la réflexion à l'action
- Comprendre le processus de mise en œuvre : la mise en œuvre d'un projet doit suivre un processus strict et organisé et comprend de nombreuses étapes de validation et de contrôle
- Expérimenter la conduite d'un projet en appliquant les méthodes et en utilisant les outils opérationnels : les outils de suivi sont la clé de la réussite du projet et permettent de structurer les étapes de contrôle
- Débloquer les situations difficiles dans la gestion de projet : prendre en compte l'environnement du projet et l'impact des acteurs

Plan de cours : (en étapes de projet)

- 1) La phase exploratoire : l'émergence du projet, la faisabilité du projet, c'est l'étape de prise de décisions
- 2) La phase de préparation du projet : c'est la phase de conception du projet dans laquelle le projet prend forme, c'est l'étape clé du projet car l'atteinte des objectifs dépend de cette phase
- 3) La réalisation du projet : une fois tous les éléments choisis et définis, il est temps de passer à l'action
- 4) Terminer le projet et l'évaluer : pas toujours prise en compte dans la gestion de projet, cette étape est nécessaire pour évaluer les effets du projet en observant et en mesurant les indicateurs de performances (notion de KPI)

Compétences développées : (5 à 10 lignes).

- Structuration des étapes de travail
- Rigueur
- Synthèse
- Anticipation
- Organisation

**Modalités d'évaluation :**

- Un contrôle des connaissances sur la première partie du cours : les notions de définition et le processus
- Une épreuve orale de présentation du projet

Prérequis :

- **Outils de bureautique (Word, Excel)**

Organisation du cours :

- Chaque séance comportera une partie de présentation des éléments théoriques et une partie pratique de mise en œuvre des notions
- A chaque séance, les étudiants devront atteindre certains objectifs
- Chaque séance débute par un *briefing* pour présenter les objectifs à atteindre et se termine par un *debriefing* sur ce qui a été atteint ou non

Bibliographie / références :

AÏM Roger (2022), L'essentiel de la gestion de projet, 14^{ème} édition, Paris : Gualino : Lextenso

Buttrick Robert (2015), GESTION DE PROJETS 5E EDITION, Pearson

LAURENT COLLIN Isabelle (2021), Piloter votre projet : outils et bonnes pratiques du management de projet, Paris : Ellipses, 2021

POUPIN Anne-Sophie (2022), L'art du business plan : construire votre projet, évaluer sa rentabilité et rassurer vos partenaires, Paris : Éditions Eyrolles, 2022

PREVALER Martiel (2021), Planification de projet, Le Mans : Gereso formation, conseil, édition, 2021