

Gestion V : Stratégie

Niveau : Stratégie

Cursus : Licence 3 parcours analyse et politiques territoriales

Semestre : 5

Volume horaire : 12 h CM et 12 h TD

Intervenant : Didier PICHON

Contact : didier.pichon@univ-st-etienne.fr

Objectifs du cours : Description (5 à 10 lignes).

A travers la connaissance de la notion de stratégie et l'utilisation des outils de diagnostic, l'objectif de ce cours est d'être capable de comprendre les enjeux de la stratégie, les principaux outils de son élaboration et de sa mise en œuvre.

Plan de cours :

- ✓ La pensée stratégique (Naissance, comment définir la stratégie, les caractéristiques de la stratégie, stratégie et environnement),
- ✓ Le diagnostic stratégique (La veille, les enjeux, diagnostic interne : le modèle LCAG, SWOT, diagnostic externe : PESTEL, PORTER, DAS, FCS),
- ✓ Les choix stratégiques (stratégie de domaine : domination par les coûts, différenciation, focalisation, stratégie globale : spécialisation, diversification, externalisation, intégration,
- ✓ Croissance interne, externe, internationalisation, les éléments de choix stratégiques (Risques opérationnels, risques financiers, risques sociaux, risques juridiques et risques liés à la sécurité),
- ✓ La planification stratégique (Clarifier sa position, hiérarchiser ses objectifs, élaborer un plan stratégique, mettre en œuvre et gérer sa stratégie, suivre et évaluer le plan stratégique).

Compétences développées : (5 à 10 lignes).

L'étudiant sera capable de mener l'analyse de la stratégie des entreprises, de mettre en évidence les raisons de la réussite ou de l'échec.

Dans le cadre de la mise en place d'une démarche stratégique l'étudiant sera capable de faire des propositions argumentées et censées.

Modalités d'évaluation : Contrôle continu

1 QCM intermédiaire,

1 Devoir final sous forme d'étude de cas.



Bibliographie / références :

[La démarche stratégique](#) - Entreprendre et croître - [Katia](#) Richomme-Huet, [Gilles](#) Guieu et [Gilles](#) Paché (dir.)
– ed : Puf

Stratégique - Grand Format - 12e édition - [Richard Whittington](#), [Patrick Regnér](#), [Duncan Angwin](#), [Gerry Johnson](#), [Kevan Scholes](#), [Frédéric Fréry](#) – ed Pearson